

CRUZ, Genedempsey Bicalho. *O controle da polícia - mecanismos e aplicações*. Monografia aprovada pelo CSP.

RODRIGO SALVADOR ZUPO BRAGA
Cadete do 4.º ano do CFO

Com a velocidade das transformações sociais, as instituições que estão envolvidas diretamente com os cidadãos são as primeiras a ser criticadas de forma generalizada. A Polícia Militar, como instituição pública de proteção e socorro, deve preparar-se para essa nova postura e para fazer face ao futuro. Tal preparo só será possível através de uma sensibilidade profissional aguçada e de um forte mecanismo de controle.

Diante desse contexto atual, o Sr. Ten Cel Genedempsey Bicalho Cruz, em sua monografia, teceu comentários sobre de que forma o controle de Polícia se processa; qual o nível de sua aceitabilidade; o grau de resistência que se verifica na sua materialização; sua importância como fator de desenvolvimento, sua influência na produtividade e como informador vital do moderno processo decisório.

A obra *O controle da Polícia - mecanismos e aplicações* está estruturada em seis capítulos.

Primeiramente, o Autor nos mostra a importância do controle de uma instituição relacionada diretamente com o fator confiança. Ressalta que a desconfiança no controle interno está voltada para o desconhecimento das sanções aplicadas aos policiais que infringem as regras da ética ou outras normas. Tais sanções não são publicadas, gerando uma idéia, por parte da sociedade, de impunidade.

Em seguida, comenta acerca de uma verdadeira "política de controle", destinada a ações marcadas pela coerência positiva, coordenação e harmonia de esforços.

No capítulo três, o Autor aborda profundos conceitos sobre o controle, com a finalidade de extinguir possíveis dúvidas ou desentendimentos. Após a análise dos conceitos de controle, realiza uma classificação dessa atividade, observando as nossas peculiaridades e necessidades. Em primeira instância, classifica o controle como EFETIVO E INFORMATIVO, sendo que o primeiro expressa a ação eficaz e efetiva; no

segundo, entende que sua eficiência se resume à mera informação de um procedimento irregular.

Outra classificação que nos apresenta é aquela do controle DIRETO E INDIRETO, levando em consideração a origem do conhecimento do fato a ser controlado. Finalizando, estuda a classificação que considera a origem da fonte de controle em relação à organização a ser controlada, tendo, assim, o controle interno e externo.

No capítulo quatro, o Autor discorre a respeito dos mecanismos de controle, tendo como objetivo demonstrar a existência dos mesmos. Destacam-se, nesse capítulo, os tipos de mecanismos de controle, o interno e o externo.

Estuda, no capítulo cinco, o comportamento organizacional em face do controle. Nesse capítulo, transparece a importância da cultura policial ligada a conceitos e valores relacionados à hierarquia e à dedicação ao serviço policial-militar, que é traduzido, de acordo com o Autor, pelo compromisso com o resultado. Também nesse capítulo, tece comentários sobre mudanças e sua importância diretamente na sociedade, observando que, intervindo em grupos sociais, a instituição os influencia, bem como é influenciada, na medida em que dela é parte. O serviço policial é eminentemente social, e o nível de cobrança que a sociedade exerce sobre as nossas atitudes é muito grande, cabendo à PM ajustar-se a essas exigências através de um controle aguçado de qualidade.

Em seguida, analisa os reflexos do controle na organização policial, orientando-se pela idéia mestra segundo a qual

"o mecanismo de controle tem a capacidade informativa, isto é, eles levam até a organização policial um informação que é a tradução dos anseios e reivindicações neles contidos. Informado o órgão, medidas são tomadas, como resposta a um estímulo. Em um desencadeamento ideal, o impacto da informação induz a uma análise, da qual resultam alternativas que se colocam à disposição de alguém, que vai definir o melhor."

Explica ainda o Autor que o reflexo do controle ou seu objetivo é justamente a correção de rumos nas providências policiais que não atendam as necessidades sociais.

Concluindo a obra monográfica, que é de suma importância para a corporação, uma vez que foram enfocados vários pontos positivos relativos

ao controle, e demonstrado que a Polícia deve cada vez mais buscar uma melhoria de qualidade em seu produto final, o Sr Ten Cel Genedempsey Bicalho Cruz recomenda:

"A implosão do container dos dogmas policiais, o que deve ser somado à recente descoberta da pesquisa profissional mais profunda, auxiliada, basilarmente, pela sociologia, onde os postulados não encontram terreno fértil."